

Kinesiska bolagsförvärv i Sverige: en kartläggning

Huvudsakliga slutsatser

- Denna kartläggning har resulterat i den första omfattande och öppet tillgängliga sammanställningen över kinesiska företagsförvärv i Sverige.
- Kartläggningen identifierar 51 företag som bolag i Kina (inklusive Hongkong) har tagit kontroll över genom förvärv. Utöver dessa majoritetsförvärv har de kinesiska bolagen dessutom förvärvat minoritetsposter i ytterligare 14 företag.
- Zhejiang Geelys förvärv av en minoritetspost i AB Volvo var en av de största affärerna som kinesiska bolag genomförde i Europa och Nordamerika under 2018.
- I och med förvärven har kinesiska bolag även tagit kontroll över ett hundratal dotterbolag.
- Majoriteten av de identifierade förvärven har genomförts sedan 2014. Den största aktiviteten har noterats under 2017.
- De flesta av de förvärvade moderbolagen är verksamma inom fem sektorer: industriella produkter och maskiner, hälsa och bioteknologi, informations- och kommunikationsteknologi (ICT), elektronik samt fordonsindustri.
- I närmare hälften av fallen går det att se en korrelation mellan den verksamhet som de förvärvade bolagen bedriver och de teknikområden som är i fokus i den nationella industriplanen *Made in China 2025*, och därmed kan ses som särskilt viktiga för den kinesiska staten.
- Denna kartläggning inkluderar ett flertal bolag som inte har identifierats som kinesiskägda i befintliga register och sammanställningar.
- Över 1 000 bolag i Sverige har anmält att de kontrolleras av en medborgare i Kina eller Hongkong. För huvuddelen av dessa bolag är det kinesiska ägandet emellertid inte ett resultat av förvärv. I de fall bolagen har grundats i Sverige av en kinesisk ägare tas de inte upp i denna kartläggning.
- Omfattningen av kinesiska förvärv i Sverige är större än vad vi kan påvisa i denna kartläggning. Det finns potentiellt ett stort antal förvärv som inte har kunnat identifieras på grund av faktorer som rör inhämtning och analys av data.
- I och med mörkertalet finns utrymme att följa upp denna kartläggning för att skapa en mer heltäckande bild av kinesiska bolagsförvärv i Sverige. Fortsatta granskningar kan identifiera ytterligare förvärv och andra investeringar, men även bidra till att öka förståelsen för ägarstrukturer, förvärvsmetoder och de förvärvade bolagens patent och teknologier.
- Den metodik som redovisas i denna studie kommer även kunna appliceras på kartläggningar av förvärv från andra länder än Kina.

Titel/Title
Kinesiska bolagsförvärv i Sverige: en kartläggning

Memo nummer/Number
FOI Memo 6903

Innehåll

1. Inledning	3
1.1 Syfte, disposition och avgränsningar	3
1.2 Metod	4
1.3 Källor	4
2 Kinesiska förvärv av svenska företag	6
2.1 Tidigare uppgifter om kinesiskt företagsägande och investeringar i Sverige	6
2.2 Kartläggningens resultat	7
Tabell 1: Identifierade kinesiska bolagsförvärv i Sverige	10
3 Strategier bakom Kinas utlandsförvärv	12
3.1 Strategier och planer	12
4 Avslutande reflektioner	14
Appendix: tabeller och diagram	15
Diagram 1: Antal förvärv per år	15
Tabell 2: De största förvärven med känd köpeskilling	15
Tabell 3: Förvärvade bolag, branschuppdelning	16
Diagram 2: Antal förvärv av moderbolag per bransch, korrelation med MIC2025	17
Källförteckning	18

Titel/Title
Kinesiska bolagsförvärv i Sverige: en kartläggning

Memo nummer/Number
FOI Memo 6903

1. Inledning

Kinesiska företagsförvärv i utlandet under 2010-talet har bidragit till en allt mer intensiv debatt om hur de kopplar an till Kinas strategiska målsättningar och vilka konsekvenser de har i länderna där förvärven sker. Under de senaste åren har kinesiska bolag investerat i Europa i en helt annan omfattning än tidigare, vilket har lett till farhågor om att både nationella säkerhetsintressen och konkurrenskraft nu utmanas i de berörda länderna.

Kinesiska direktinvesteringar i EU uppgick under 2018 till uppskattningsvis drygt 17 miljarder euro (180 miljarder kronor), varav den absoluta majoriteten var bolagsförvärv.¹ En av de absolut största affärerna i Europa och Nordamerika under 2018 skedde i Sverige, då Zhejiang Geely förvärvade en minoritetspost i AB Volvo för uppskattningsvis 32 miljarder kronor.

Det första större kinesiska förvärvet i Sverige var Geelys övertagande av Volvo Cars 2010 från dess amerikanska ägare Ford Motor Co. för 1,8 miljarder dollar. Andra allmänt kända affärer är förvärven av elbilsföretaget NEVS, Nordic Cinema Group (där Filmstaden ingår) och hotellföretaget Radisson.

Denna rapport identifierar ytterligare bolagsförvärv som hittills har genomförts i Sverige med kapital från Kina, inklusive Hongkong. Kartläggningen visar att de flesta förvärven avser mindre företag med verksamhet inom industriella produkter, bioteknologi och informations- och kommunikationsteknologi (ICT) samt elektronik.

Ett motiv bakom kinesiska förvärv är Kinas strävan efter att anskaffa expertis inom högteknologiska industrier och tjänster, vilket har föranlett ett skifte från ett fokus på investeringar i utvecklingsekonomier med naturresurstillgångar till länder med en avancerad industriell bas. Det finns såväl i Sverige som i övriga EU viss korrelation mellan de branscher där de förvärvade bolagen är verksamma och sektorer som är i fokus i de statliga kinesiska strategierna för industriell utveckling.² I denna studie lyfts industriplaner som *Made in China 2025* särskilt fram för att visa på nationella behov av förvärv i utlandet.

Utöver företagsförvärv sker inhämtningen av teknologier från utlandet bl.a. genom så kallade *greenfield*-investeringar (etablering av dotterbolag, forsknings- och utvecklingsverksamheter och investeringar i infrastruktur), riskkapital, patentförvärv, samt forskningssamarbeten.³ Detta kompletteras även av inhämtning genom olovliga metoder, såsom industrispionage.⁴

Vid sidan av de den kinesiska statens och industrins intressen av att anskaffa teknologier finns dock andra motiv bakom förvärven, till exempel ekonomiska vinstintressen, samt tillgång till varumärken, marknader och leverantörskedjor.

Ett oundgängligt verktyg för denna kartläggning har varit en databas med uppgifter från Bolagsverkets register över verkliga huvudmän. Databasen skapades av Tommy Westman, förste forskare vid FOI:s avdelning för försvars- och säkerhetssystem.

1.1 Syfte, disposition och avgränsningar

Denna rapport syftar till att kartlägga de kinesiska bolagsförvärv som hittills har skett i Sverige, samt analysera hur dessa förvärv korrelerar med Kinas industripolitiska strategier.

¹ Hanemann (2019).

² *ibid.*

³ Bennion (kommande publikation).

⁴ Englund (2019).

Titel/Title
Kinesiska bolagsförvärv i Sverige: en kartläggning

Memo nummer/Number
FOI Memo 6903

I kapitel 2 presenteras befintlig information om kinesiska investeringar i Sverige. Därefter redovisas kartläggningen av företagsförvärv, med en diskussion kring de berörda branscherna och olika sätt att kvantifiera förvärv. Själva resultatet av kartläggningen utgörs främst av en lista på företag (tabell 1, mittuppslaget), som kompletteras med tabeller och diagram i appendix. I kapitel 3 diskuteras Kinas strategiska planer för industriell utveckling och främjande av utlandsförvärv, samt i vilken mån förvärven korrelerar med Kinas plan för industriell utveckling från 2015, *Made in China 2025*. Studien avslutas med reflektioner i kapitel 4.

Studien kartlägger och analyserar kinesiska förvärv i Sverige men har inte haft i sitt uppdrag att studera *greenfield*-investeringar. Studien gör heller inga anspråk på att kartlägga det totala kinesiska ägandet i landet. Det kan här samtidigt konstateras att majoriteten av de företag som anmält kinesisk medborgare som verklig huvudman framstår som startade i Sverige av sina nuvarande ägare och således inte har varit föremål för förvärv.

1.2 Metod

Kartläggningen i kapitel 2 utgår från information i Bolagsverkets register över verkliga huvudmän (RVH), som kompletteras med uppgifter från andra öppna källor. Data i RVH har i ett första skede avgränsats för att enbart omfatta bolag vars ägare har medborgarskap i Kina eller Hong Kong, men vars hemvist är i andra länder än Sverige. Totalt drygt 300 bolag uppfyller dessa kriterier.

Dessa bolag har därefter granskats individuellt för att utröna om ägarförhållandena är ett resultat av förvärv eller ej, varefter de verksamheter som uppenbart inte är förvärvade har utelämnats. Därutöver har kartläggningen inkluderat företag som inte har anmält kinesiska huvudmän till Bolagsverket, men som via andra källor har gått att identifiera som förvärvade av kinesiska bolag (se 1.3 nedan).

Vidare har de förvärvade bolagen kategoriserats efter branschtillhörighet och efter eventuell korrelation mellan deras verksamheter och den kinesiska industriplanen *Made in China 2025*. Branschindelningen är baserad på en sammanvägning av uppgifter i bolagens årsredovisningar och etablerade företagsklassificeringar.⁵ Bedömningar av korrelationen mellan kinesiska industripolitiska målsättningar och verksamheten i de förvärvade bolagen baseras på den information som bolagen redovisar på sina hemsidor eller i årsredovisningar.

Kapitel 3 utgörs huvudsakligen av en analys av officiella kinesiska dokument, såsom femårsplaner från Kinas centralregering och de industriplaner som är av relevans för ämnet.

1.3 Källor

Kartläggningen baseras på data från en mängd olika register och sammanställningar.

Som noteras ovan utgör Bolagsverkets register över verkliga huvudmän en huvudsaklig källa. En annan betydande källa har varit de förvärvade och förvärvande företagens webbsidor och årsredovisningar.

Vidare har bolagsspecifik information inhämtats från källor i Kina, såsom National Enterprise Credit Information Publicity System (国家企业信用信息公示系统)⁶ och Cyber Search Centre of the Integrated Companies Registry Information System (ICRIS)⁷ i Hongkong.

⁵ Några andra branschindelningar är SNI, ILO, Thomson Reuters Business Classification och Global Industry Classification Standard (GICS).

⁶ Nås via <http://www.gsxt.gov.cn/index.html>

⁷ Nås via <https://www.icris.cr.gov.hk/csci/>

Titel/Title
Kinesiska bolagsförvärv i Sverige: en kartläggning

Memo nummer/Number
FOI Memo 6903

Ytterligare information i kartläggningen kommer från de brittiska och tyska bolagsregistren, samt från dataleverantörer såsom Rhodium Group, Bloomberg, Thomson Reuters och Baker & McKenzie. I studien används även uppgifter om omfattningen av kinesiskt bolagsägande i Sverige från SCB/Tillväxtnalys, som i sin tur baseras på underlag från dataleverantören Bisnode.

För att komplettera detta underlag har information från medierapportering och sökningar på kinesiska webbsidor spelat en viktig roll. I ett fåtal enskilda fall har även företag kontaktats för att delge kompletterande uppgifter i fall där öppen information har varit inkonsekvent eller bristfällig. I övrigt har uppgifterna i sammanställningen inte kontrollerats med berörda företag, vilket innebär att det inte går att utesluta enskilda brister och felaktigheter i den data som redovisas.

Bolagsverkets register över verkliga huvudmän

RVH omfattar drygt 600 000 aktiva företag.⁸ Per den 15 oktober 2019 hade totalt 1 015 företag i Sverige anmält en verklig huvudman med kinesiskt medborgarskap, inklusive medborgarskap i Hongkong. En verklig huvudman är den eller de personer som ytterst äger eller kontrollerar exempelvis ett företag eller en förening.⁹ Det kan handla om att en individ kontrollerar mer än 25 procent av rösterna i ett aktieföretag genom aktier, andelar eller medlemskap, eller individer som har rätt att avsätta eller utse mer än hälften av styrelseledamöterna.¹⁰

RVH etablerades i oktober 2017 i enlighet med EU:s penningtvättsdirektiv, som i sin tur bygger på FATF:s (Financial Action Task Force, Arbetsgruppen för finansiella åtgärder) rekommendationer.¹¹ Sedan dess är det möjligt för företag i Sverige att frivilligt anmäla verklig huvudman, samt för allmänheten att söka efter information om verklig huvudman i registret, utifrån organisationsnummer, personnummer eller bolagsnamn.

Trots att RVH är det mest omfattande registret över bolagsägande är det långt ifrån heltäckande. Alla aktieföretag ska anmäla verklig huvudman till Bolagsverket, men det är upp till varje enskilt bolag se till att det görs.¹² Om det inte har inkommit någon anmälan saknas således uppgifter om verklig huvudman i registret. Dessutom har Bolagsverket inte i sitt uppdrag att kontrollera att uppgifter avseende verkliga huvudmän är korrekta.¹³

Bolag som inte anmäler verklig huvudman, eller inkommer med felaktiga uppgifter, kan exempelvis vilja dölja kopplingar till organiserad brottslighet eller ekonomisk brottslighet. Risken för sådana kopplingar gör att det även är i bankers intresse att ha kännedom om deras företagskunders huvudmannaskap. Bolag som uppger felaktiga uppgifter om verklig huvudman riskerar således att banker inte godkänner dem som kunder.¹⁴

Börsnoterade bolag är undantagna från anmälningsplikten till RVH. Innehaven i dessa bolag registreras istället av Euroclear Sweden, som tillhandahåller information om ägandet på Stockholmsbörsen. Sex av de 65 förvärv som identifierats i denna kartläggning avser börsnoterade bolag.

⁸ I mars 2019 fanns i Sverige 626 156 levande företag.

⁹ Bolagsverket (2018).

¹⁰ Bisnode (u.å).

¹¹ Finansdepartementet (2017).

¹² Bolagsverket (2018).

¹³ E-postkorrespondens med Bolagsverket, mars 2019.

¹⁴ Ibid.

Titel/Title
Kinesiska bolagsförvärv i Sverige: en kartläggningMemo nummer/Number
FOI Memo 6903

2 Kinesiska förvärv av svenska företag

Genom denna kartläggning kan vi dra ett antal slutsatser om kinesiska bolagsförvärv i Sverige, baserat på öppet tillgänglig information. För att ge en övergripande bild kan förvärven kvantifieras, såsom i termer av antal förvärv, total köpeskilling, sammanlagd omsättning samt i antal förvärv per bransch. Samtliga dessa parametrar diskuteras nedan. Därutöver är det möjligt att mäta antal förvärv per teknikområde i de statliga kinesiska industriplanerna i den mån det går att identifiera en sådan korrelation (se kapitel 3).

2.1 Tidigare uppgifter om kinesiskt företagsägande och investeringar i Sverige

Före genomförandet av denna kartläggning var de tillgängliga uppgifterna om de kinesiska företagsförvärvens omfattning i Sverige ytterst begränsad.¹⁵ Likaså saknar tidigare sammanställningar över det totala kinesiska ägande av svenska bolag huvuddelen av de uppgifter som återfinns i denna studie, vilket delvis beror på andra beräkningsmetoder och avgränsningar.¹⁶ Enligt data från Statistiska centralbyrån (SCB) finns i Sverige 165 aktiva bolag med koncernmoder i Kina eller Hongkong.¹⁷ Utöver dessa finns 33 kinesiskägda bolag som inte är aktiva. SCB:s data inkluderar uppgifter om moderbolag men anger inte om ägandet är ett resultat av förvärv.¹⁸ För 28 av de 51 majoritetsförvärv som denna kartläggning har identifierat saknar SCB dessutom uppgift om kinesiskt ägande.

I en genomgång som sades vara ”den mest heltäckande redovisningen av kinesisk närvaro i Europa”, presenterade medieföretaget Bloomberg i april 2018 siffror som visade på kinesiska investeringar om totalt 255 miljarder dollar i Europa sedan 2008.¹⁹ För Sveriges del hade Bloomberg identifierat 24 genomförda investeringar med ett totalt värde om 7,4 miljarder dollar, men uppgav inte vilka affärer som inkluderades i dessa uppgifter. Som en jämförelse har denna kartläggning identifierat 54 förvärv under motsvarande tidsperiod.²⁰

Rhodium Group har identifierat 56 investeringar för perioden 2000-2018, med ett totalt värde om 6,1 miljarder euro. Rhodium redovisar inte hur stor andel av dessa affärer som är förvärv, men med stor sannolikhet utgör de endast en minoritet.²¹

Det finns således ett stort antal kinesiska förvärv av svenska företag som inte förekommer i tidigare sammanställningar.

Denna kartläggning inkluderar inte företagsförvärv utanför Sverige och gör därför ingen jämförelse med utvecklingen i andra europeiska länder. Medan Rhodium Groups kartläggningar avser förvärvens värde, mätt i total köpeskilling, uppger Bloomberg i sin genomgång även antalet affärer. I Bloomborgs underlag, som omfattar kinesiska investeringar under perioden 2008-2018, noteras 24 affärer i Sverige, 21 i Finland, 11 i Norge, 18 i Danmark och 2 i Island. Mätt i antal affärer pekar Bloomborgs uppgifter

¹⁵ Se t.ex. Nylander (2019).

¹⁶ Se t.ex. Hanemann (2019) vars rapport inkluderar enbart investeringar med köpeskilling över 1 miljon euro.

¹⁷ Utdrag från SCB, okt 2019.

¹⁸ Korrespondens med SCB, okt 2019.

¹⁹ Tartar (2018).

²⁰ Angående det totala antalet kinesiska förvärv i Sverige, och den sammanlagda köpeskillingen för förvärven, uppger kartläggningar från bl.a. Rhodium Group och Bloomberg (Tartar 2018) inte vilka specifika förvärv som ingår i deras uppgifter.

²¹ Hanemann (2019); Korrespondens med Rhodium Group maj 2019. Rhodium identifierar 12 förvärv och 21 greenfield-investeringar under perioden 2000-2015.

Titel/Title
Kinesiska bolagsförvärv i Sverige: en kartläggningMemo nummer/Number
FOI Memo 6903

således på att Sverige inte är unikt i Norden vad gäller kinesiska investeringar. För de tre största ekonomierna är antalet betydligt större; 227 i Storbritannien, 225 i Tyskland och 89 i Frankrike.²²

2.2 Kartläggningens resultat

Kartläggningen identifierar 51 kinesiska majoritetsförvärv av svenska moderbolag sedan 2002. Utöver dessa inkluderar kartläggningen 14 kinesiska minoritetsförvärv. Dessa minoritetsposter inkluderas då det i vissa fall handlar om stora investeringar, samt att även minoritetsandelar kan leda till att det förvärvande företaget blir enskilt största ägare. Det bör dock poängteras att minoritetsförvärv inte nödvändigtvis innebär kontroll över det förvärvade företaget. Av de 65 identifierade bolagen har 11 sedan förvärvstillfället gått i konkurs eller övergått till icke-kinesiska ägare (se tabell 1).

Av de identifierade förvärven genomfördes som flest tre årligen fram till början av 2014. Sedan dess är antalet förvärv mellan sex och nio per år, förutom 2017 då 13 av de identifierade förvärven genomfördes (diagram 2). Detta kan jämföras med Rhodium Groups uppgifter, som pekar på en ökning från 2014, medan 2016 är det år då aktiviteten har varit högst, mätt i total köpeskilling.²³

Kartläggningen omfattar enbart moderbolag, även om enskilda förvärv kan ha motiverats av intressen som rör verksamhet och teknologier i dotterbolag. Genom att inkludera samtliga dotterbolag i redovisningen hade det funnits en risk att ge en skev bild av omfattningen av kinesiska investeringar. Som exempel kan nämnas att Zhejiang Geelys ägare Li Shufu står som verklig huvudman för 109 svenska bolag i Bolagetsverkets register över verkliga huvudmän i och med en enskild investering: Zhejiang Geelys förvärv av Volvo Cars 2010.

Information om köpeskilling är sällan öppet tillgänglig. De största kända förvärven redovisas i en separat tabell (tabell 3), men i den bredare sammanställningen utelämnas uppgifter om köpeskilling. De största affärer där det finns kännedom om köpeskillingen är Zhejiang Geelys investering i AB Volvo (drygt 32 miljarder kr),²⁴ Tencent Musics övertagande av 9,2 procent i Spotify Technology SA (ca 21 miljarder kr)²⁵ och Zhejiang Geelys förvärv av Volvo Cars AB (ca 18 miljarder kr).²⁶

Det är även möjligt att mäta storleken på förvärven i termer av de förvärvade bolagens omsättning. Sammanställningen refererar konsekvent till omsättningen för 2017, eftersom det i vissa fall saknas uppgift om omsättning för förvärvsåret. I termer av omsättning är de största förvärvsobjekten som vi har identifierat AB Volvo (335 miljarder kr), Volvo Cars (209 miljarder kr), Spotify (32 miljarder kr) och Radisson (9,5 miljarder kr).

Fordonssektorn är den bransch där störst kinesiska investeringar har skett, både i termer av köpeskilling och omsättning, vilket beror på två enskilda förvärv; av Volvo Cars och AB Volvo. Mätt i antal förvärvade moderbolag är de främsta sektorerna industriella produkter och maskiner, hälsa och bioteknologi, ICT och elektronik (se tabell 3 och diagram 2).

Omfattningen av kinesiska förvärv i Sverige är dock större än vad vi kan visa på i denna kartläggning. Det finns potentiellt ett stort antal förvärv som vi inte har kunnat identifiera på grund av faktorer som rör både inhämtning och analys av data. En fördjupad kartläggning skulle kunna identifiera ytterligare förvärv.

²² Tartar (2018).

²³ Hanemann (2019).

²⁴ Den exakta köpeskillingen för 8 procent av kapitalet och 15 procent av rösterna i AB Volvo är inte känd. Enligt Dagens Nyheter uppgick den dock till drygt 32 miljarder kronor. Se Dagens Nyheter (2017).

²⁵ Denna uppskattning baseras på värdet på Tencents post i Spotify om 9,2% av aktierna i februari 2019. Se Carlsson (2019).

²⁶ I Geely Sweden Holdings årsredovisning för 2010 anges en ”sammanlagd köpeskilling” om 18,3 miljarder kronor för Volvo Personvagnar. Se Matson (2019).

Titel/Title

Kinesiska bolagsförvärv i Sverige: en kartläggning

Memo nummer/Number

FOI Memo 6903

Att det finns ett mörkertal har visat sig i arbetet med denna kartläggning. Flera förvärv har endast kunnat identifieras genom information på de kinesiska bolagens hemsidor och i deras årsredovisningar samt genom medieuppgifter. De förvärvade bolagen har i flera fall varken information om sina nya ägare på sina hemsidor eller i sina årsredovisningar. I kartläggningen finns dessutom flera exempel på att de förvärvade bolagens information till Bolagsverket inte reflekterar det nuvarande ägandet. Det är sannolikt att det finns ytterligare fall där de inblandade bolagen inte har delat med sig av information om det nuvarande ägandet. Detta innebär att många uppgifter om förvärv fortfarande är okända.

Titel/Title

Kinesiska bolagsförvärv i Sverige: en kartläggning

Memo nummer/Number

FOI Memo 6903

Förklarande noter till tabell 1

* Uppgift saknas i RVH

[1] Procentuellt ägande avser förvärvstillfälle. Kan i vissa fall ha ändrats senare.

[2] Uppgifter enligt Bolagsverket 2019. Eftersom uppgiften om köpare anger inköpsåret och verklig huvudman anger 2019 kan dessa två uppgifter skilja sig åt.

[3] Avser Geelys andel av rösterna, andel av kapitalet är 8,2 procent

[4] DingLi sålde innehavet 2014

[5] Konkurs 2019

[6] InteBridge har sedermera sålt innehavet

[7] Camanio Care sålde 2019 sin verksamhet och dotterbolaget Camanio AB till hälsovårdsbolaget Brighter

[8] F d MW Security AB

[9] Såldes vidare juli 2019 till Wanhua Chemical

[10] Beslut om likvidation maj 2018

[11] Ägande 75-100% enligt uppgift till Bolagsverket

[12] Li Jingchun sålde bolaget 2018

[13] Konkurs 2019

[14] Nordic Cinema Group AB äger Filmstaden (f.d. SF Bio)

[15] Avser andel av rösterna, andel av kapitalet är 59,4 procent

[16] Dalian Wanda sålde 2018 del av innehavet i NCG:s moderbolag AMC, minskade innehav till 75% av rösterna.

[17] Såldes 2019 till STMicroelectronics

[18] Avser 2018. Uppgift saknas för 2017

[19] Statliga Jin Jiang International köpte Radisson av HNA Group under 2018/2019. [20] Ansökte om konkurs 2019

[21] Tencent ökade innehavet till 9,2% 2019

[22] Ägandet delas av ett flertal kinesiska företag

[23] Konkurs 2011

Tabell 1. Identifierade kinesiska bolagsförvärv i Sverige

#	Företag	Bransch	Verksamhet
1	AB Volvo	Fordonsindustri	Lastbilstillverkning
2	Acne Studios	Konsumentprodukter och service	Kläder
3	Amanzitel [4]	ICT	Produkter för datanätverk
4	Anima [5]	Elektronik	Smarta klockor
5	Ascatron [6]	Elektronik	Tillverkning av halvledare
6	ATrain	Transport och infrastruktur	Järnvägstransport, passagerartrafik
7	Bassoe Technology	Industriella produkter och maskiner	Offshore- och fartygsdesign
8	Bengtssfors Utvecklings AB	Finans och företagservice	Företagsutveckling
9	Breas Medical	Hälsa och bioteknologi	Respiratortillverkare
10	Bröderna Hanssons i Göteborg Export	Jordbruk och livsmedel	Fiskeexport
11	Camanio Care [7]	Hälsa och bioteknologi	Robotik för äldreården
12	Celemi International	Konsumentprodukter och service	Företagsutbildning
13	CentriClean Systems	Industriella produkter och maskiner	Luftreningsteknik
14	Century Europe [8]	Elektronik	Stölskydd/övervakningsutrustning
15	Chematur Engineering	Industriella produkter och maskiner	Kemiska produkter
16	ExScale Biospecimen Solutions	Hälsa och bioteknologi	Extraktion nukleinsyror
17	Fastighets AB Bunge Kronhagen [10]	Fastighetsbolag	Marinvarvet Fårösund
18	Fatshark	ICT	Spelutveckling
19	Fiskeporten Varberg	Jordbruk och livsmedel	Fiskeexport
20	Geosolution i Göteborg	ICT	Satellitpositionering
21	Hammargren Pyroteknik	Konsumentprodukter och service	Fyrverkerier
22	Hanssons fyrverkeri	Konsumentprodukter och service	Fyrverkerier
23	Herrgårdshotell Dalsland	Hotell och restaurangverksamhet	Hotell
24	Hotell Dalia	Hotell och restaurangverksamhet	Hotell
25	IBIAT (Dragon Gate) [12]	Hotell och restaurangverksamhet	Hotell
26	Imego	Elektronik	MEMS-sensorer
27	JC Sverige [13]	Konsumentprodukter och service	Klädtillverkning och -återförsäljning
28	Josab Water Solutions	Industriella produkter och maskiner	Produkter för vattenrening
29	Karolinska Development	Hälsa och bioteknologi	Investeringar inom life science
30	Leax Arkivator Telecom	ICT	Kommunikationsutrustning
31	Markbygden Ett	Energi	Vindkraftspark
32	Medirox	Hälsa och bioteknologi	Strålningsutrustning
33	Neodynamics	Hälsa och bioteknologi	Metod/utrustning tumördiagnos
34	NEVS	Fordonsindustri	Elbilstillverkning
35	Nordic Biomarker	Hälsa och bioteknologi	Medicinsk utrustning
36	Nordic Cinema Group [14]	Underhållning	Biografer
37	Nordic Paper Holding	Trä- och pappersindustri	Papperstillverkning
38	Norstel	Elektronik	Halvledare
39	Oatly	Jordbruk och livsmedel	Produktion av havredrycker
40	Opcon Compressor Technology	Industriella produkter och maskiner	Energisystem
41	Paradox Interactive	ICT	Spelutveckling
42	Plantamed	Hälsa och bioteknologi	Naturläkemedel
43	Polestar Performance	Fordonsindustri	Elbilstillverkning
44	Preh Sweden (f d ePower El)	Fordonsindustri	Kraftelektronikutveckling för fordonsindustrin
45	Purac	Industriella produkter och maskiner	Produkter för vattenrening
46	Radisson Hospitality	Hotell och restaurangverksamhet	Hotell
47	Rechon Life Science	Hälsa och bioteknologi	Läkemedel
48	Rillco	Industriella produkter och maskiner	Byggställningar
49	Sentoclone International	Hälsa och bioteknologi	Teknologi för cancerbehandling
50	Setrab	Industriella produkter och maskiner	Bilradiatorer
51	Sharkmob	ICT	Spelutveckling
52	Silex Microsystems	Elektronik	Halvledare/MEMS
53	Solibro Research [20]	Industriella produkter och maskiner	Solcellsproduktion
54	Spotify Technology S.A.	ICT	Musikstreaming
55	Stjernberg Automation	Industriella produkter och maskiner	Laserautomation
56	Strand 2 i Vaxholm Fastighets Aktiebolag	Fastighetsbolag	Hotell
57	Strandhotellet i Kevinge	Hotell och restaurangverksamhet	Hotell
58	T Engineering [23]	Fordonsindustri	Styrsystem hybrid-, elfordon, förbränningsmotorer
59	Tain	ICT	Online-vadslagning
60	Talpidae 9	Fastighetsbolag	Fastigheter
61	Tepidus	Fastighetsbolag	Fastigheter
62	Weigl Transmission Plant [24]	Fordonsindustri	Tillverkning av växellådor
63	Victor Hasselblad	Elektronik	Fotografisk utrustning
64	Volvo Cars	Fordonsindustri	Biltillverkning
65	Ymrod Fastigheter	Fastighetsbolag	Fastigheter

MIC2025	År	Oms. 2017	Andel [1]	Förvärvande bolag	Verklig huvudman 2019 [2]
6	2018	332834	15,6% [3]	Zhejiang Geely	* Börsnoterat
-	2018	1486	10,90%	IT Group, HK	Carl Johansson och Mikael Fabian
1	2011	0	51%	DingLi Communications Corp	Ian Vernon
1	2015	36	100%	Goertek	Jiang Bin och Jiang Long
1	2016	11	uppgift saknas	InteBridge Technology	* Tidigare delägt av InteBridge
-	2014	906	37,50%	SAFE	*
4	2013	40	90%	China International Marine Containers Co Ltd	*
-	2016	0	100%	Privatperson	Guo Hongsheng
10	2017	251	80%	Shanghai Fosun Pharmaceutical	*
-	2018	452	100%	Hui Tai Investment Group Ltd	Zhang Dateng
2	2017	7	16%	Zhongrui Funing Robotics (Beijing) Co., Ltd.	*
-	2018	36	100%	JaKMa Holding AB	Kjell Åke Lindkvist och Jeremy Zhu
-	2010	0	40%	Multi-weal Ecotec Ltd.	Raymond Yui Lee
1	2012	15	100%	Century (Hangzhou) Co., Ltd	*
9	2014	78	100%	Jilin Connell Chemical Industry Co. Ltd.[9]	Song Zhiping
10	2018	1	34%	Edge Medical Technology Pte. Ltd.	Liang Weimin
-	2017	1	100%	Privatperson	Ming Wai Lau
-	2019	66	36%	Tencent	Rikard Blomberg och Martin Wahlund
-	2019	88	100%	Hui Tai Investment Group Ltd.	Zhang Dateng
3	2015	20	100%	Hi-Target Surveying Instrument Co.,Ltd	*
-	2002	15	100%	Brothers Pyrotechnics	Wang Guoqiang
-	2002	23	100%	Panda Fireworks	Chao Shan
-	2015	11	>75% [11]	Privatperson	Guo Hongsheng
-	2017	12	89%	Privatperson	Guo Hongsheng
-	2004	0	100%	Privatperson (Li Jingchun)	*
1	2014	0	100%	Uppgift saknas	Xu Xinghui
-	2013	440	100%	Denim Island AB	Wu Yixiong
-	2014	1	44%	Heilongjiang Interchina Water Treatment Company	* Börsnoterat
10	2014	257	10%	Sino Biopharma	* Börsnoterat
1	2017	114	80%	HF Overseas	Yan Yu
7	2017	0	75%	China General Nuclear	Wolfgang Kropp
10	2016	39	100%	Ahead Global	Yao Shiping
10	2016	15	32,00%	Boai NKY Medical Holdings	* Börsnoterat
6	2019	72	51%	Evergrande Group	Ka Yanhui och Kai Johan Jiang
10	2014	40	100%	Ahead Global	Yao Shiping
-	2017	83	81% [15]	Dalian Wanda Group [16]	Wang Jianlin
-	2017	2777	100%	Taison Group	Wu Mingwu
1	2016	18	100%	An Xin Capital LLP [17]	Lin Xiucheng
-	2016	636	30%	China Resources Verlinvest Health Investment Ltd	*
2	2015	27	100%	Fujian Snowman Co., Ltd.	*
-	2016	814	5%	Tencent Holdings Ltd.	* Börsnoterat
-	2018	10	70%	Zhejiang BioAsia Pharmaceutical Company, Ltd.	Henrik Raimo Grathwohl-Heino
6	2015	375	100%	Zhejiang Geely Holding Group	Li Shufu
6	2018	48 [18]	100%	Ningbo Joyson Electronics	Wang Jianfeng
-	2015	884	92%	SDIC & Beijing Drainage Investment Fund	*
-	2016	9500	100%	HNA Tourism Group [19]	* Börsnoterat t o m 2019-03-22
-	2007	178	100%	Shanghai Dongbao Biopharmaceutical	Li Zhaoqi
-	2012	12	100%	Qingdao Scaffolding Co., Ltd	Zhang Jiajun
10	2010	0	100%	Jiangsu Sinorda Biomedicine Co Ltd	Hu Pingsheng
-	2019	90	100%	Zhejiang Yinlun Machinery Co Ltd	Lars Åke Wramell
-	2019	10	100%	Tencent	*
1	2015	402	100%	Nav Technology Co., Ltd.	Yang Yunchun
7	2012	52	100%	Hanergy Thin Film Power Group	*
-	2017	41000	7,5% [21]	Tencent Music Entertainment Hong Kong Ltd.	*
2	2017	22	66,6% [22]	Tus-Holdings Co., Ltd.	Jan Stjernberg
-	2017	8	100%	Privatperson	Ming Wai Lau
-	2004	0	100%	Lizi Development Group LDG AB	Li Jingchun
6	2014	127	100%	Dongfeng Motor Corp	*
-	2016	22	100%	Betting Promotion Holdings Ltd	Hong Wai (Ricky) Cheng
-	2017	4	100%	Privatperson	Ming Wai Lau
-	2018	6	100%	Privatperson	Kjell Bakken
-	2011	121	100%	Beijing Automotive Industry Holding Co Ltd	*
1	2017	608	>51%	DJI Technology Co., Ltd	Wang Tao
6	2010	208000	100%	Zhejiang Geely Holding Group	Li Shufu
-	2019	7	100%	Privatperson	Ming Wai Lau

Titel/Title
Kinesiska bolagsförvärv i Sverige: en kartläggningMemo nummer/Number
FOI Memo 6903

3 Strategier bakom Kinas utlandsförvärv

Den kinesiska statens intresse av att anskaffa teknologi är ett av många motiv bakom kinesiska företagsförvärv utomlands. Andra motiv är företagens egna teknologibehov, statliga och privata intressen av att anskaffa kända varumärken samt leverantörskedjor och marknader, för att bara nämna några. I detta kapitel ligger fokus på de sektorer och teknologier som nämns i officiella kinesiska dokument som särskilt viktiga för Kinas långsiktiga industriella utveckling.

Det bör noteras att kinesisk anskaffning av teknologi och know-how inte enbart sker genom företagsförvärv. Andra tillvägagångssätt är *greenfield*-investeringar (såsom etablering av dotterbolag, forsknings- och utvecklingsverksamheter och investeringar i infrastruktur), riskkapital, patentförvärv, forskningssamarbeten, tekniköverföring och industrispionage.

Studien identifierar en korrelation mellan en andel av de förvärvade bolagens verksamheter och de industrisektorer som är i fokus i de statliga kinesiska strategierna för industriell utveckling (se diagram 2).²⁷

3.1 Strategier och planer

År 1999 formulerade Kinas centralregering den s.k. ”Go out”-strategin (”走出去”战略, ”*zou chuqu*” zhanlüe). Strategin syftade till att främja kinesiska bolagsförvärv och andra investeringar i utlandet, genom bl.a. genom att underlätta för företag att få finansiering från statliga banker.²⁸

Kinas ledning har därefter fortsatt att betona betydelsen av att kinesiska företag investerar utanför Kinas gränser. I kommunistpartiets senaste 12:e och 13:e femårsplaner, för 2011-2015 respektive 2016-2020, uppmanas företag att investera utomlands och förvärva företag.²⁹ Den uttalade målsättningen är att koppla an till globala värdekedjor, anskaffa avancerad teknologi och nödvändig know-how, samt få tillgång till attraktiva varumärken.³⁰

Därtill har den kinesiska staten genom det s.k. Sidenvägsinitiativet, eller ”bälte och väg”-initiativet (”一带一路”倡议, ”*yi dai yi lu*” changyi), signalerat till kinesiska företag och tjänstemän att utlandsinvesteringar är ett prioriterat område.³¹ En central målsättning för det kinesiska ledarskapet är att Kina ska avancera i de globala värdekedjorna och bli en stormakt inom högteknologiska industrier. Enligt nationella strategier behöver landet stärka sin innovativa förmåga och i högre grad bli teknologiskt självförsörjande.³²

De sektorer som de kinesiska strategidokumentet identifierar som önskvärda att utveckla visar vilka branscher Kina bedömer som viktiga för internationella förvärv. År 2006 utfärdades ”Den nationella planen för vetenskaplig och teknisk utveckling över medellång och lång sikt (2006-2020)” (Medium- and long-term plan for science and technology development, MLP).³³ MLP syftar till att främja inhemsk innovation samt att utveckla Kina till ett högteknologiskt land. I planen lyfts avancerade teknologier (”frontier technologies”) fram som centrala för Kinas utveckling inom vetenskap och teknologi samt skapa en konkurrenskraftig förmåga inom högteknologisk forskning och utveckling.

²⁷ Hanemann (2019).

²⁸ Economist Corporate Network (2011) s. 2.

²⁹ Central Committee of the Communist Party of China (2011); Central Committee of the Communist Party of China (2015)

³⁰ Central Committee of the Communist Party of China (2011); Central Committee of the Communist Party of China (2015); Hellström (2016) s. 11.

³¹ Hellström (2016) s. 12.

³² The State Council of the People’s Republic of China (2006); Chinese Academy of Sciences (2016); Zhang Yue (2018).

³³ The State Council of the People’s Republic of China (2006).

Titel/Title

Kinesiska bolagsförvärv i Sverige: en kartläggning

Memo nummer/Number

FOI Memo 6903

Dessa inkluderar bioteknologi, informationsteknologi, avancerade material-teknologi, avancerad tillverkningsteknologi, avancerad energiteknologi, marinteknologi, laserteknologi, samt rymd- och flygteknologi.

Femårsplanerna överlappar i mångt och mycket med 2006 års MLP. Kinas 13:e femårsplan fokuserar starkt på Kinas förmåga till inhemsk innovation och understryker vikten av att kinesiska företag integreras och uppgraderas i högteknologiska värdekedjor.³⁴ Planen identifierar strategiska industrier som är av särskild betydelse för Kinas fortsatta ekonomiska utveckling, däribland jordbruksmaskiner, rymd- och flygteknik, bioteknik, fordon som drivs med ny energi (alternativ till bensindrivna fordon), IT, och avancerad tillverkning.

Dessa strategiska industrier återfinns även i *Made in China 2025* (MIC2025), som är en statlig industriplan för att uppgradera den kinesiska tillverkningsindustrin.³⁵ I planen som lanserades 2015 ligger fokus på tio breda teknikområden inom vilka Kina i högre grad ska bli självförsörjande och i vissa fall världsledande.

Enligt EU:s handelskammare i Kina märktes också en ökning i kinesiska investeringar i Europa i samband med lanseringen av MIC2025.³⁶ Exempelvis ökade kinesiska investeringar inom halvledarsektorn markant 2015 och 2016. Den kinesiska regeringen inrättade 2014 en statligt finansierad fond för att utveckla sin halvledarsektor, som en del i ett utvecklingsprogram som lanserades samma år.³⁷ Fonden, *China Integrated Circuit Industry Investment Fund* (även känd som "Big Fund"), omfattar över 200 miljarder yuan (ca 270 miljarder kronor) i investeringskapital.³⁸

I 30 av de 65 identifierade förvärven går det att notera en korrelation med de tio teknikområden som nämns i MIC2025. Då det finns en sådan korrelation finns innebär detta inte per definition att förvärvet har mer statlig uppbackning än andra kinesiska utlandsinvesteringar. För att utröna huruvida dessa förvärv har motiverats av att anskaffa specifika teknologier krävs en fördjupad granskning i enskilda fall.

I tabell 3 framgår de förvärvade bolagen kategoriserade efter bransch. Diagram 2 visar de branschspecifika korrelationer med MIC2025 som denna studie har identifierat. De företag vars verksamhet sammanfaller med MIC2025 återfinns framförallt inom branscherna hälsa och bioteknologi (8 av 10), elektronik (7 av 7), fordonsindustri (6 av 7) och industriella produkter och maskiner (5 av 10). Noterbart är att samtliga elektronikföretags verksamhet samstämmer med MIC2025. Här återfinns bland annat företag som producerar halvledare och MEMS-sensorer.

Teknikområden i MIC2025

1. Nästa generations informationsteknologi
2. Datorstyrda verkstadsmaskiner och robotteknik
3. Flyg- och rymdteknik
4. Teknik för sjöfart och högteknologiska fartyg
5. Avancerad järnvägsutrustning
6. Energibesparande och 'gröna' fordon
7. Utrustning för elproduktion
8. Maskineri för jordbruk
9. Innovativa material
10. Biomedicin och högeffektiv medicinsk utrustning

³⁴ Central Committee of the Communist Party of China (2015).

³⁵ The State Council of the People's Republic of China (2015).

³⁶ European Union Chamber of Commerce in China (2017) s. 18-19.

³⁷ Ministry of Industry and Information Technology of People's Republic of China (2014).

³⁸ Dai (2019).

Titel/Title
Kinesiska bolagsförvärv i Sverige: en kartläggning

Memo nummer/Number
FOI Memo 6903

4 Avslutande reflektioner

Denna kartläggning är den första omfattande sammanställningen över kinesiska förvärv i Sverige och inkluderar såväl uppgifter om förvärvade bolag, förvärvande bolag och verkliga huvudmän. Baserat på grunddata som rör ägande och investeringar har varje enskilt företag granskats för att utröna huruvida ägandet är ett resultat av förvärv. I de fall där det har funnits indikationer på att ett förvärv har skett, men detta inte har varit möjligt att fastställa, har det svenska bolaget utelämnats från sammanställningen.

Denna studie visar på att det finns ett mörkertal rörande kinesiska förvärv i Sverige och därmed ett utrymme för fortsatta och fördjupade kartläggningar. Ett sådant arbete kan, utöver att identifiera ytterligare förvärv och andra investeringar, öka kännedomen om ägarstrukturer och förvärvsmetoder, liksom de förvärvade bolagens teknologier och patent.

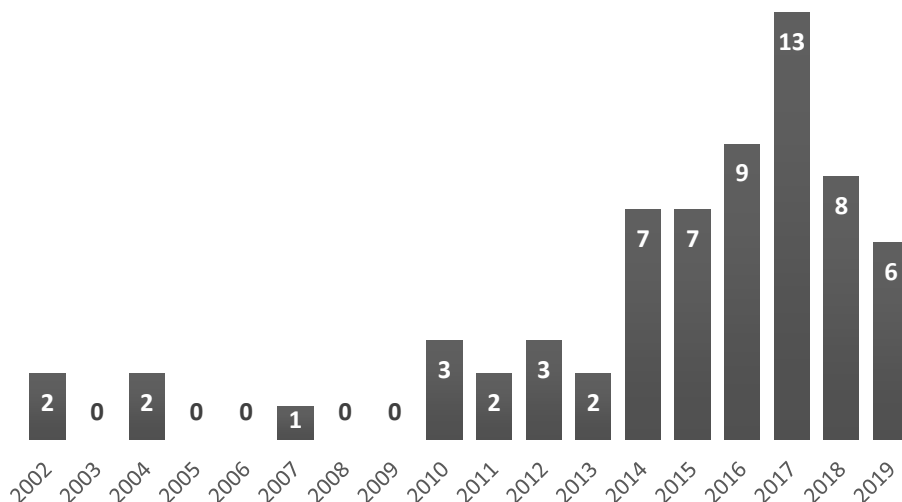
För att kunna kontextualisera bilden av kinesiska förvärv av svenska bolag kan dessutom jämförande studier genomföras, såväl av andra länders bolagsförvärv i Sverige och övriga Europa som av kinesiska bolagsförvärv utanför Sverige.

Titel/Title
Kinesiska bolagsförvärv i Sverige: en kartläggning

Memo nummer/Number
FOI Memo 6903

Appendix: tabeller och diagram

Diagram 1: Antal förvärv per år



Tabell 2: De största förvärven med känd köpeskilling

Förvärvat företag	År	Köpeskilling	Förvärvande företag
AB Volvo	2018	Ca 32 000 mkr	Zhejiang Geely Holding
Spotify Technology SA *	2019	Ca 21 000 mkr	Tencent Holdings Ltd.
Volvo Cars AB	2010	Ca 18 300 mkr	Zhejiang Geely
NEVS	2019	8 300 mkr	Evergrande
Nordic Cinema Group AB	2017	8 250 mkr	Dalian Wanda
Radisson Hospitality AB **	2016	2 900 mkr	HNA Tourism Group
Nordic Paper AB	2017	2 400 mkr	Taison group
Breas Medical	2017	800 mkr	Shanghai Fosun Pharmaceutical
Fatshark	2019	500 mkr	Tencent Holdings Ltd.

* Tencent blev ägare till 7,5% av Spotify 2017 och ökade sitt innehav till 9,2% 2019. Köpeskilling avser värdet på innehavet i februari 2019.

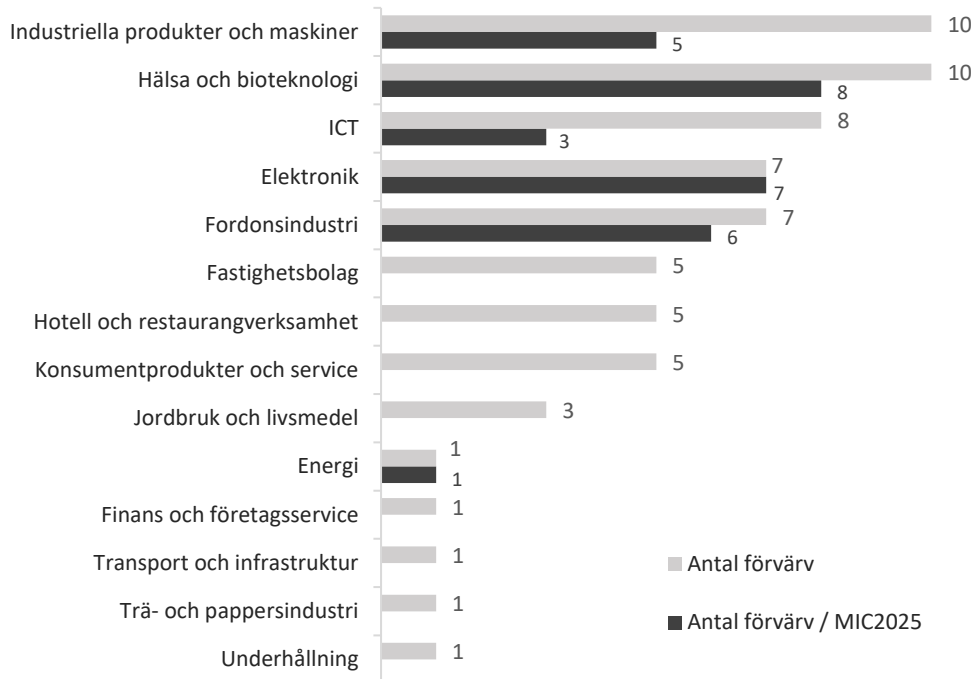
** Radisson hette Rezidor fram till 2018. Statliga Jin Jiang International köpte Radisson vid årsskiftet 2018/2019 för 3,1 miljarder kronor.

Titel/Title
Kinesiska bolagsförvärv i Sverige: en kartläggningMemo nummer/Number
FOI Memo 6903**Tabell 3: Förvärvade bolag, branschuppdelning**

Företag	Bransch	Verksamhet
Bassoe Technology	Industriella produkter och maskiner	Offshore- och fartygsdesign
CentriClean Systems	Industriella produkter och maskiner	Luftreningsteknik
Chematur Engineering	Industriella produkter och maskiner	Kemiska produkter
Josab Water Solutions	Industriella produkter och maskiner	Produkter för vattenrening
Opcon Compressor Technology	Industriella produkter och maskiner	Energisystem
Purac	Industriella produkter och maskiner	Produkter för vattenrening
Rillco	Industriella produkter och maskiner	Byggställningar
Setrab	Industriella produkter och maskiner	Bilradiatorer
Solibro Research	Industriella produkter och maskiner	Solcellsproduktion
Stjernberg Automation	Industriella produkter och maskiner	Laserautomation
Breas Medical	Hälsa och bioteknologi	Respirator tillverkare
Camanio Care	Hälsa och bioteknologi	Robotik för äldre vården
ExScale Biospecimen Solutions	Hälsa och bioteknologi	Extraktion nukleinsyror
Karolinska Development	Hälsa och bioteknologi	Investeringar inom life science
Medirox Aktieföretag	Hälsa och bioteknologi	Strålningsutrustning
Neodynamics	Hälsa och bioteknologi	Metod/utrustning tumör diagnos
Nordic Biomarker	Hälsa och bioteknologi	Medicinsk utrustning
Plantamed	Hälsa och bioteknologi	Naturläkemedel
Rechon Life Science	Hälsa och bioteknologi	Läkemedel
Sentoclon International	Hälsa och bioteknologi	Teknologi för cancerbehandling
Amanzitel	ICT	Produkter för datanätverk
Fatshark	ICT	Spelutveckling
Geosolution i Göteborg	ICT	Satellitpositionering
Leax Arkivator Telecom	ICT	Kommunikationsutrustning
Paradox Interactive	ICT	Spelutveckling
Sharkmob	ICT	Spelutveckling
Spotify Technology S.A.	ICT	Musikstreaming
Tain	ICT	Online-vadslagning
Anima	Elektronik	Smarta klockor
Ascatron	Elektronik	Tillverkning av halvledare
Century Europe	Elektronik	Stöldsdydd/övervakningsutrustning
Imego	Elektronik	MEMS-sensorer
Norstel	Elektronik	Halvledare
Silex Microsystems	Elektronik	Halvledare/MEMS
Victor Hasselblad	Elektronik	Fotografisk utrustning
AB Volvo	Fordonsindustri	Lastbilstillverkning
NEVS	Fordonsindustri	Elbilstillverkning
Polestar Performance	Fordonsindustri	Elbilstillverkning
Preh Sweden (f d ePower El)	Fordonsindustri	Kraftelektronikutveckling för fordonsindustrin
T Engineering	Fordonsindustri	Styrsystem hybrid-, elfordon, förbränningsmotorer
Weigl Transmission Plant	Fordonsindustri	Tillverkning av växellådor
Volvo Cars	Fordonsindustri	Biltillverkning
Fastighets AB Bunge Kronhagen	Fastighetsbolag	Marinvarvet Fårösund
Strand 2 i Vaxholm Fastighets Aktieföretag	Fastighetsbolag	Hotell
Talpidae 9	Fastighetsbolag	Fastigheter
Tepidus	Fastighetsbolag	Fastigheter
Ymrod Fastigheter	Fastighetsbolag	Fastigheter
Herrgårdshotell Dalsland	Hotell och restaurangverksamhet	Hotell
Hotell Dalia	Hotell och restaurangverksamhet	Hotell
IBIAT (Dragon Gate)	Hotell och restaurangverksamhet	Hotell
Radisson Hospitality	Hotell och restaurangverksamhet	Hotell
Strandhotellet i Kevinge	Hotell och restaurangverksamhet	Hotell
Acne Studios	Konsumentprodukter och service	Kläder
Celemi International	Konsumentprodukter och service	Företagsutbildning
Hammargren Pyroteknik	Konsumentprodukter och service	Fyrverkerier
Hanssons fyrverkeri	Konsumentprodukter och service	Fyrverkerier
JC Sverige	Konsumentprodukter och service	Klädtillverkning och -återförsäljning
Bröderna Hanssons i Göteborg Export	Jordbruk och livsmedel	Fiskeexport
Fiskexporten Varberg	Jordbruk och livsmedel	Fiskeexport
Oatly	Jordbruk och livsmedel	Produktion av havredrycker
ATrain	Transport och infrastruktur	Järnvägstransport, passagerartrafik
Nordic Paper Holding	Trä- och pappersindustri	Papperstillverkning
Nordic Cinema Group	Underhållning	Biografer
Bengtssons Utvecklings	Finans och företagservice	Företagsutveckling
Markbygden Ett	Energi	Vindkraftspark

Titel/Title
Kinesiska bolagsförvärv i Sverige: en kartläggningMemo nummer/Number
FOI Memo 6903

Diagram 2: Antal förvärv av moderbolag per bransch, korrelation med MIC2025



Titel/Title
Kinesiska bolagsförvärv i Sverige: en kartläggning

Memo nummer/Number
FOI Memo 6903

Källförteckning

Bennion, Steven, Kratz, Agatha, Hanemann, Thilo, och Lysenko, Adam (kommande publikation) "Under the Radar: Implications of China's Broadening R&D Footprint in Europe", *Rhodium Group*.

Bolagsverket (2018) *Om verklig huvudman – aktiebolag*, uppdaterad 2 februari 2018.

URL: <https://bolagsverket.se/ff/foretagsformer/aktiebolag/om-verklig-huvudman/om-verklig-huvudman-aktiebolag-1.14794> (besökt 4 juni 2019).

Bisnode (u.å) *Verklig huvudman – så funkar det för dig som företagare*.

URL: <https://hv.se.libguides.com/c.php?g=243055&p=1617016> (besökt 20 november 2019).

Carlsson, Sven (2019) "Tencent ökar i Spotify – men Daniel Ek behåller makten", *Di Digital*, 6 februari 2019.

URL: <https://digital.di.se/artikel/tencent-okar-i-spotify-men-daniel-ek-behaller-makten>

Central Committee of the Communist Party of China (2011) 中华人民共和国国民经济和社会发展第十二个五年规划纲要 [12th Five-Year Plan (2011-2015) for National Economic and Social Development]. 16 mars, 2011.

URL: http://www.gov.cn/2011lh/content_1825838.htm

Central Committee of the Communist Party of China (2015) 中华人民共和国国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要 [The 13th Five-Year Plan for Economic and Social Development of the People's Republic of China (2016-2020)]. Mars, 2016.

URL: <http://www.ndrc.gov.cn/gzdt/201603/P020160318576353824805.pdf>

Chinese Academy of Sciences (2016) *President Xi Says China Faces Major Science, Technology 'bottleneck'*, 1 juni, 2016.

URL: http://english.cas.cn/newsroom/news/201606/t20160601_163827.shtml

Dagens Nyheter (2017) *Storaffär i Volvo – kineser tar över*, 27 december 2017.

URL: <https://www.dn.se/ekonomi/storaffar-i-volvo/>

Dai, Sarah (2019) "China completes second round of US\$29 billion Big Fund aimed at investing in domestic chip industry", *South China Morning Post*, 26 juli 2019.

URL: <https://www.scmp.com/tech/science-research/article/3020172/china-said-complete-second-round-us29-billion-fund-will>

Economist Corporate Network (2011) "Chinese Outbound M&A: An Economist Corporate Network Management Brief", 2011.

URL: http://ftp01.economist.com.hk/ECN_meeting_invites/ChinaM&A_new_single.pdf

Englund, Johan (2019) *Kinas industriella cyberspionage*, FOI Memo 6698, Stockholm: FOI.

European Union Chamber of Commerce in China (2017) *China Manufacturing 2025: Putting Industrial policy Ahead of Market Forces*, 2017.

URL: http://docs.dpaq.de/12007-european_chamber_cm2025-en.pdf

Titel/Title
Kinesiska bolagsförvärv i Sverige: en kartläggning

Memo nummer/Number
FOI Memo 6903

Finansdepartementet (2017) *God nivå på Sveriges system för bekämpning av penningtvätt och finansiering av terrorism enligt FATF*, (Pressmeddelande från Finansdepartementet, Regeringskansliet). 25 april 2017.

URL: <https://www.regeringen.se/pressmeddelanden/2017/04/god-niva-pa-sveriges-system-for-bekampning-av-penningtvatt-och-finansiering-av-terroris-enligt-fatf/>

Hanemann, Thilo, Huotari, Mikko, och Kratz, Agatha (2019), "Chinese FDI in Europe: 2018 trends and impact of new screening policy, *Rhodium Group, Merics*.

URL: <https://www.merics.org/en/papers-on-china/chinese-fdi-in-europe-2018>

Hellström, Jerker (2016) *China's Acquisitions in Europe: European Perceptions of Chinese Investments and their Strategic Implications*, FOI--4384--SE, Stockholm: FOI.

URL: <https://www.foi.se/rapportsammanfattning?reportNo=FOI-R--4384--SE>

Matson, Håkan och Nilsson, Anders (2019) *Volvos revansch: Så befriades tigern*, Stockholm: Brombergs bokförlag.

Ministry of Industry and Information Technology of People's Republic of China (2014) 《国家集成电路产业发展推进纲要》正式公布 [*Outline of the Program for National Integrated Circuit Industry Development*], 24 juni 2014.

URL: <http://www.miit.gov.cn/n1146295/n1652858/n1652930/n3757021/c3758335/content.html>

Nylander, Johan (2019) "Di listar: Folkkära svenska varumärken köps av Kina – Säpo har varnat", *Dagens Industri*, 8 november 2019.

URL: <https://www.di.se/nyheter/di-listar-foretagen-som-kops-av-kina-sapo-har-varnat/>

Tartar, Andre, Rojanaskul, Mira och Diamond, Jeremy Scott (2018) "How China is Buying Its Way Into Europe", *Bloomberg*, April 23 2018.

URL: <https://www.bloomberg.com/graphics/2018-china-business-in-europe/>

The State Council of the People's Republic of China (2006) 国家中长期科学和技术发展规划纲要 (2006—2020年) [*The National Medium- and Long-Term Plan for the Development of Science and Technology (2006-2020)*]. 9 februari, 2006.

URL: http://www.gov.cn/jrzq/2006-02/09/content_183787.htm

The State Council of the People's Republic of China (2015), 中国制造 2025 [*Made in China 2025*], 8 maj, 2015.

URL: http://www.gov.cn/zhengce/content/2015-05/19/content_9784.htm

Zhang Yue (2018) "More reform to encourage innovation", *China Daily*, 12 juni, 2018.

URL: <http://www.chinadaily.com.cn/a/201812/06/WS5c085d4ba310eff30328f56c.html>